

2º WORKSHOP DO GRUPO DE TRABALHO 1
PROJECTO INTERMODALIDADE E-80
PROGRAMA MARCO POLO II

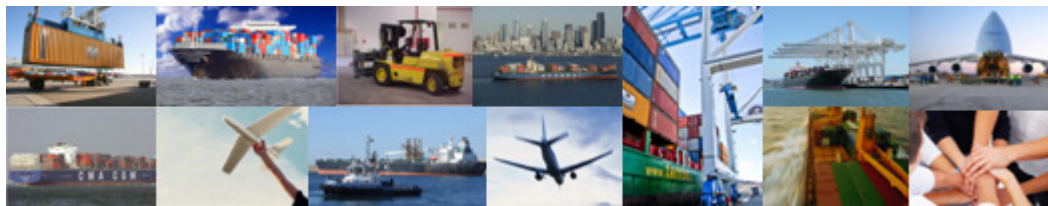
HORIZON

VIEW

SHIPPING AND LOGISTICS

28 JULHO 2011
RUI ALBUQUERQUE D'OREY





ENQUADRAMENTO MACRO-ECONÓMICO

Oportunidade para as Motorways of the Sea em Portugal

Comportamento pouco
dinâmico das importações

Comportamento muito
dinâmico das exportações

		2008	2009	2010	Jan - Março 11
Comércio Global	Milhões de €	63.271 €	50.712 €	56.190 €	14.374 €
	Milhares de Tons	51.008	48.569	49.073	N/A
Tráfego Rodoviário	Milhões de €	33.211 €	29.557 €	31.085 €	N/A
	Milhares de Tons	14.276	14.028	14.765	N/A
	Nr de Camiões	1.019.722	1.002.004	1.054.670	N/A

Fonte: INE

		2008	2009	2010	Jan - Março 11
Comércio Global	Milhões de €	41.000 €	33.734 €	38.944 €	10.544 €
	Milhares de Tons	25.681	24.540	28.053	N/A
Tráfego Rodoviário	Milhões de €	20.548 €	18.316 €	22.059 €	N/A
	Milhares de Tons	12.510	11.451	15.204	N/A
	Nr de Camiões	893.539	817.916	1.086.016	N/A

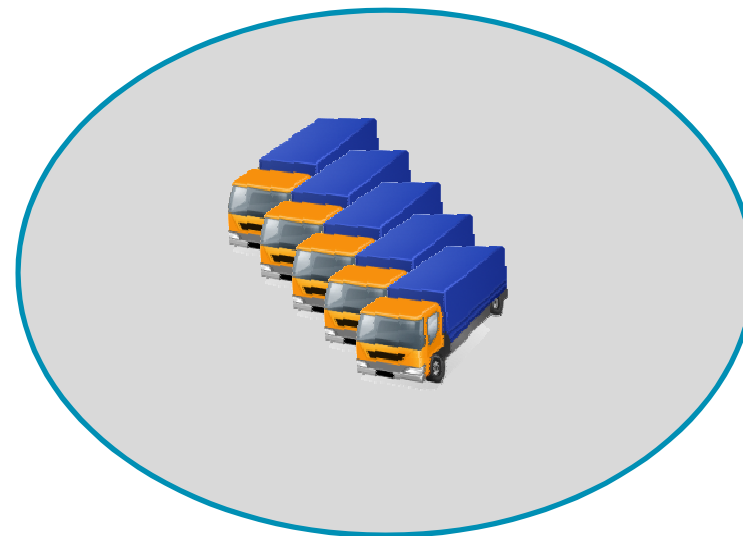
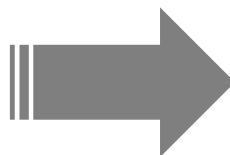
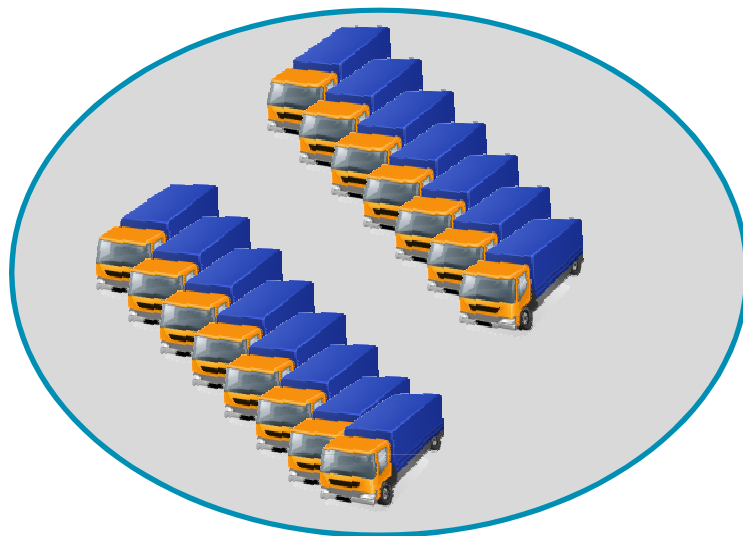
Fonte: INE



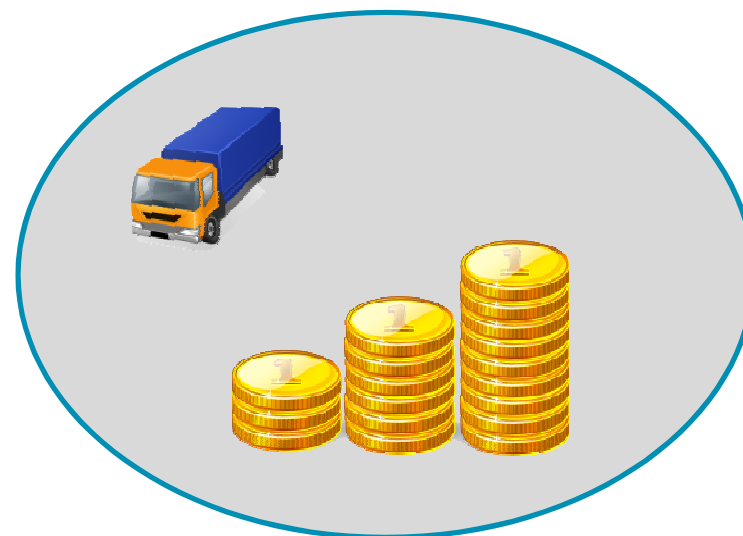
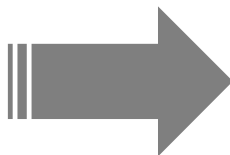
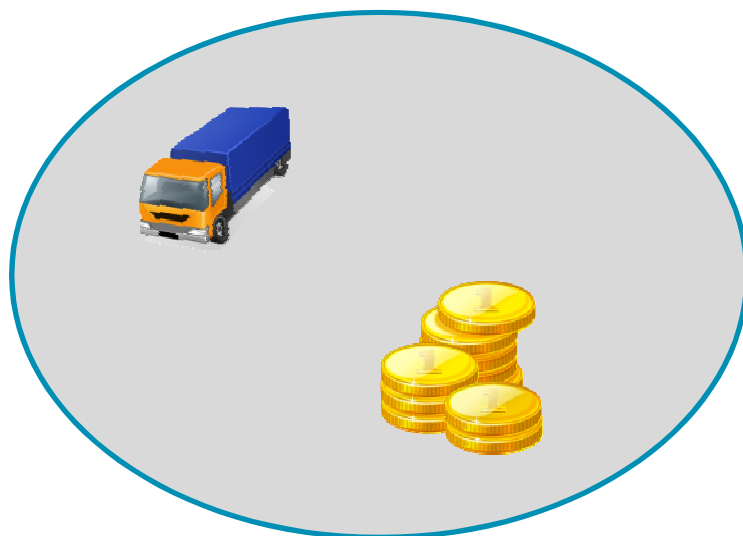
EQUILIBRIO LOGÍSTICO

TRANSPORTE TERRESTRE

Menos camiões disponíveis para a exportação



Aumento do custo de exportação em camião

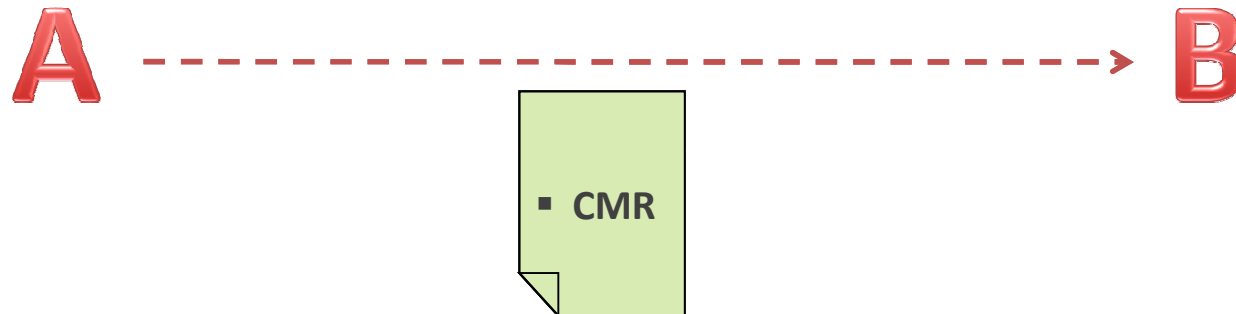




COMPETITIVIDADE MODAL



Menor complexidade documental



Menor Lead Time





COMPETITIVIDADE MODAL



Maior complexidade documental



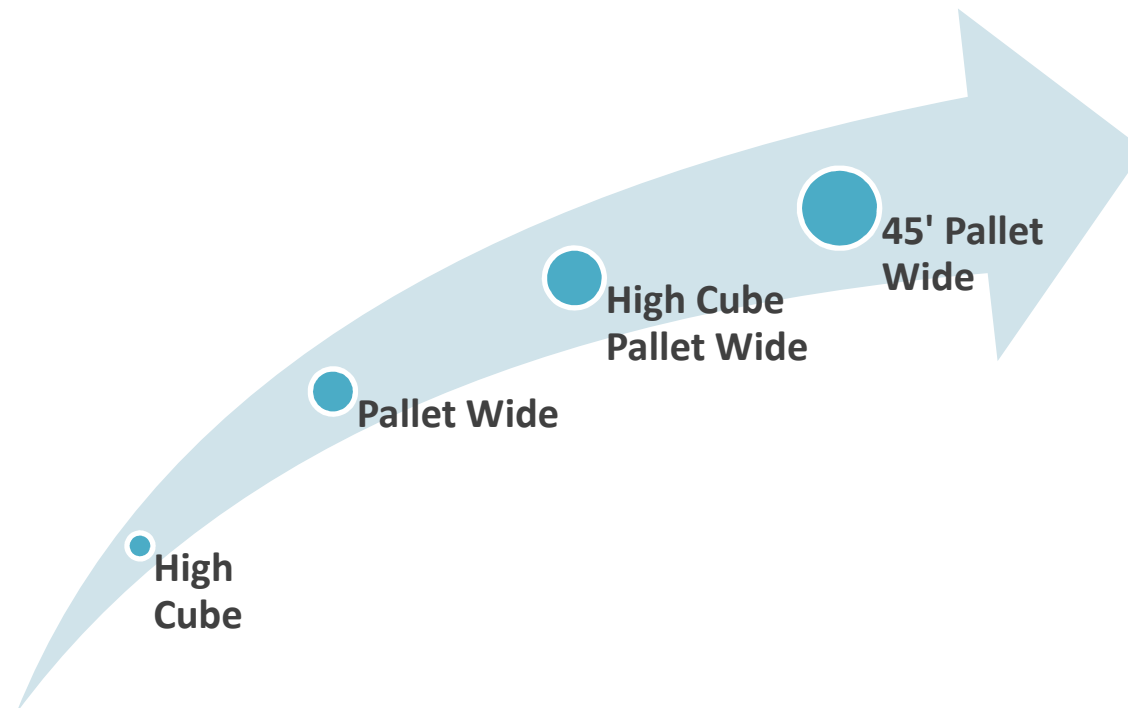
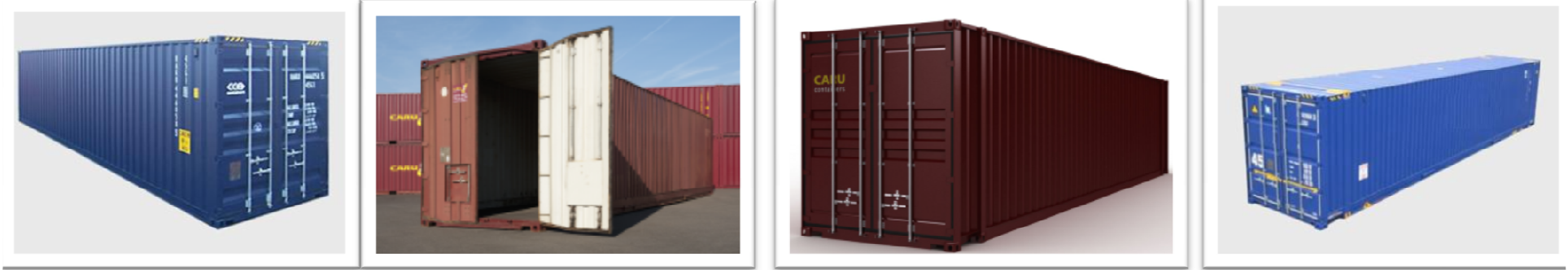
Maior Lead Time





COMPETITIVIDADE MODAL

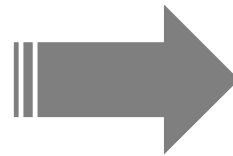
Crescente adaptação dos contentores para concorrer com o camião





COMPETITIVIDADE MODAL

ALTERNATIVA



Mercadorias que até aqui eram quase exclusivamente servidas por camião passaram a ser transportadas por via marítima.

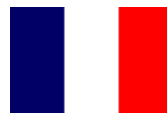
Principalmente para países como:



ALEMANHA



BÉLGICA



FRANÇA



HOLANDA



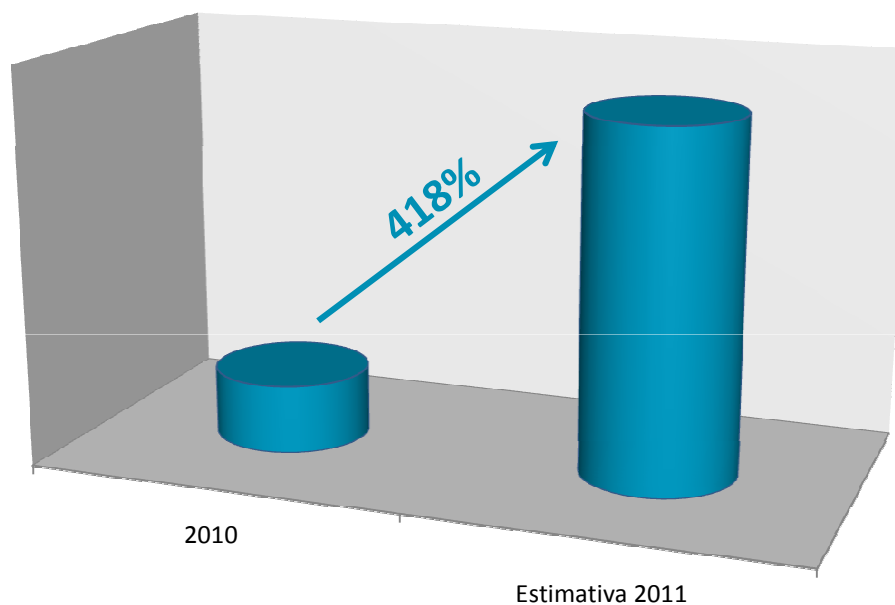
ITÁLIA



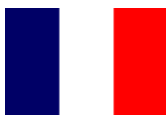
LUXEMBURGO



A NOSSA EXPERIÊNCIA EVOLUÇÃO TEUS



BÉLGICA



FRANÇA



HOLANDA



ITÁLIA



MODELOS DE NEGÓCIO

ALGUMAS CONSIDERAÇÕES



MODELOS DE NEGÓCIO

Elenco de tentativas SSS na modalidade Ro-Ro

Lusitânia Expresso

Ferry-boat que fazia ligação entre Tânger e Portimão, em 1988.

ALGARFERRIES

M/V Malika apoiava o serviço Vasco Line com 2 saídas por semana. Chegou a escalar em La Coruña. Serviço ficou suspenso em 1989.

Vasco Line

M/V Seafowl operava entre Lisboa, Viana do Castelo e Poole e mais tarde Southampton. Serviço ficou suspenso em 1989.

Portline

O serviço Port Traller fez 7 escalas entre Maio e Julho de 1993 com M/V Saint Louis.

Cie Morbihannaise de Navigation

Efectuava a ligação LIS / Nantes / LIS. O serviço durou cerca de 3 meses entre o fim de 1997 e o principio 1998.

DGTT / ANTRAM

Em 2000, este serviço realizou viagens entre Setúbal e Vado Ligure e fez apenas 2 viagens em ambos os sentidos.

Ro-Ro Express

Maio 2001 – Agosto 2001.
Escalas em Leixões e Southampton.

SEAROAD

Setembro 2006 – Maio 2007.
Rotação semanal entre Portugal (Leixões), Reino Unido e Benelux.



MODELOS DE NEGÓCIO

Deep Sea - enfoque no transporte marítimo



Short Sea - transporte marítimo é apenas uma parte da cadeia logística Não é a parte mais importante





MODELOS DE NEGÓCIO

Modelo negócio baseado no camião
Tractor + Galera



- Pouco apelativo para as empresas de camionagem
- Custos com alojamento e alimentação a bordo dos motoristas
- Viável quando a alternativa totalmente terrestre não existe (Canal da Mancha, Báltico) ou há vantagens operacionais (Península Ibérica/Itália)



MODELOS DE NEGÓCIO

Modelo negócio baseado
nas galeras



**Equipamento
Restritivo**

Pouca flexibilidade de resposta à
dinâmica dos fluxos logísticos

Grandes transitários terem um
pool de galeras no espaço europeu
como as linhas fazem na gestão de
contentores



MODELOS DE NEGÓCIO

Modelo negócio baseado
nos contentores



**Equipamento
Banalizado**



MODELOS DE NEGÓCIO

Factores críticos de sucesso Short Sea

Competitividade nos
custos portuários

Competitividade na
camionagem em
cada ponta

Simplificação
administrativa

Combinação de
loads de entrada e
loads de saída

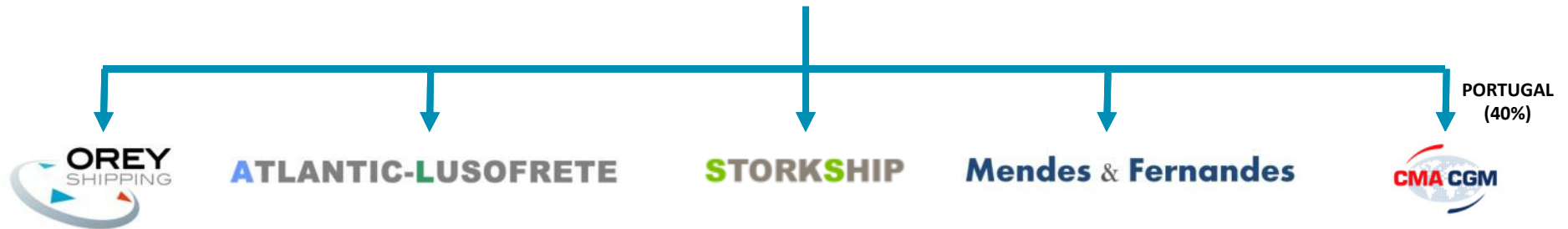


HORIZON VIEW



HORIZON

VIEW
SHIPPING AND LOGISTICS





ACTIVIDADES / ESCRITÓRIOS

**Agenciamento de
navios**

**Agenciamento de
linhas regulares**

Trânsitos marítimos

Trânsitos aéreos

Logística

**Despachos
aduaneiros**

LEIXÕES | AVEIRO | FIGUEIRA DA FOZ | FORTE DA CASA | LISBOA | SETÚBAL | SINES

CERTIFICAÇÕES

ISO 9001:2008 NP EN ISO 9001:2008

LRQA Business Assurance CERTIFICADO DE APROVAÇÃO Certifica-se que o Sistema de Gestão da Qualidade da: HORIZON VIEW OREY – Comércio e Navegação, S.A. Av. da Liberdade nº 230, 4º andar 1250-148 Lisboa Rua dos Trabalhadores do Mar, nº 16, 2º D 2900-650 Setúbal Rua do Espírito Santo 187, R/C 4450-661 Leça de Palmeira Porto Comercial de Aveiro, Terminal Norte, Ed. 7, Sala 9 3830 Gafanha da Nazaré Rua Sacadura Cabral nº 3 7520-239 Sines Portugal foi aprovado pelo Lloyd's Register Quality Assurance de acordo com as seguintes normas: ISO 9001:2008 NP EN ISO 9001:2008 O Sistema de Gestão da Qualidade é aplicável a: Agência de navegação. Este certificado é parte integrante da aprovação LRQA número SG4959047. Certificado de Aprovação No: SG4959047/A Data de Aprovação: 5 Agosto 1998 Data deste Certificado: 25 Fevereiro 2011 Data de Validade: 31 Agosto 2013 Emitted por: Lloyd's Register EMEA por e em representação da Lloyd's Register Quality Assurance Limited.  Este documento está sujeito às condições no verso Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisboa, Portugal. Número de registo 1150910020 This certificate is subject to the conditions on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 The use of this certificate does not constitute an endorsement of the quality of the services provided by the certificate holder.	LRQA Business Assurance CERTIFICADO DE APROVAÇÃO Certifica-se que o Sistema de Gestão da Qualidade da: HORIZON VIEW ATLANTIC – LUSOFRETE Av. da Liberdade nº 230, 4º andar 1250-148 Lisboa Rua dos Trabalhadores do Mar, nº 16, 2º D 2900-650 Setúbal Rua do Espírito Santo 187, R/C 4450-661 Leça de Palmeira Porto Comercial de Aveiro, Terminal Norte, Ed. 7, Sala 9 3830 Gafanha da Nazaré Rua Sacadura Cabral nº 3 7520-239 Sines Portugal foi aprovado pelo Lloyd's Register Quality Assurance de acordo com as seguintes normas: ISO 9001:2008 NP EN ISO 9001:2008 O Sistema de Gestão da Qualidade é aplicável a: Agência de navegação. Este certificado é parte integrante da aprovação LRQA número SG4959047. Certificado de Aprovação No: SG4959047/B Data de Aprovação: 5 Agosto 1998 Data deste Certificado: 25 Fevereiro 2011 Data de Validade: 31 Agosto 2013 Emitted por: Lloyd's Register EMEA por e em representação da Lloyd's Register Quality Assurance Limited.  Este documento está sujeito às condições no verso Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisboa, Portugal. Número de registo 1150910020 This certificate is subject to the conditions on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 The use of this certificate does not constitute an endorsement of the quality of the services provided by the certificate holder.	LRQA Business Assurance CERTIFICATE OF APPROVAL This is to certify that the Quality Management System of: HORIZON VIEW OREY Comércio e Navegação, S.A. Trânsitos Marítimos Av. da Liberdade nº 230, 4º andar 1250-148 Lisboa Rua do Espírito Santo 187, R/C 4450-661 Leça de Palmeira Trânsitos Aéreos Av. da Liberdade nº 230, 4º andar 1250-148 Lisboa Rua do Espírito Santo 187, R/C 4450-661 Leça de Palmeira Portugal has been approved by Lloyd's Register Quality Assurance to the following Quality Management System Standards: ISO 9001:2008 NP EN ISO 9001:2008 The Quality Management System is applicable to: Freight forwarding by sea and air. This certificate forms part of the LRQA approval number SG4959047. Approval Certificate No: SG4959047/C Original Approval: 5 August 1998 Current Certificate: 25 February 2011 Certificate Expiry: 31 August 2013 Issued by: Lloyd's Register EMEA For and on behalf of Lloyd's Register Quality Assurance Limited  This document is subject to the provision on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 This certificate is subject to the conditions on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 The use of this certificate does not constitute an endorsement of the quality of the services provided by the certificate holder.	LRQA Business Assurance CERTIFICATE OF APPROVAL This is to certify that the Quality Management System of: HORIZON VIEW Storkship – Navegação e Logística, S.A. Lezíria Park Polígono Industrial de Actividades Armazém 3 2625-445 Forte da Casa Portugal has been approved by Lloyd's Register Quality Assurance to the following Quality Management System Standards: ISO 9001:2008 NP EN ISO 9001:2008 The Quality Management System is applicable to: Warehouse and logistics. This certificate forms part of the LRQA approval number SG4959047. Approval Certificate No: SG4959047/D Original Approval: 5 August 1998 Current Certificate: 25 February 2011 Certificate Expiry: 31 August 2013 Issued by: Lloyd's Register EMEA For and on behalf of Lloyd's Register Quality Assurance Limited  This document is subject to the provision on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 This certificate is subject to the conditions on the reverse Av. D. Carlos, 4407 - 1200-440 Lisbon, Portugal. Registration number 1150910020 The use of this certificate does not constitute an endorsement of the quality of the services provided by the certificate holder.
---	--	--	--

CERTIFICADO: AEOC – Simplificações Aduaneiras



ATLANTIC-LUSOFRETE

CERTIFICADO N.º:
PT AEOC 20110013909

CERTIFICADO N.º:
PT AEOC 20110014909